



Fachtag in Kooperation mit

F 136 – 21
Seite 1 von 5



Die Pandemie hat die Entwicklungen weltweit beschleunigt:

Willkommen in der VUCA-Welt!

*Nehmen Sie die zeitaktuellen und drängenden Management-
Fragen vor dem Hintergrund der Krise in den Blick!*

26.10. – 27.10.2021

Der Fachtag aus der Reihe „Gut aufgestellt“ ist ein seit langem bewährtes Kooperationsprojekt des Verbandes der Katholischen Altenhilfe in Deutschland e.V. mit der IN VIA Akademie in Paderborn. Die Fachtage werden nun jährlich sowohl im Süden, in der Katholischen Akademie für Berufe im Gesundheits- und Sozialwesen e.V. als auch in der Mitte Deutschlands, in der IN VIA Akademie in Paderborn durchgeführt. Der Fachtag in der IN VIA Akademie in Paderborn findet vom 09.11. – 10.11.2021 statt.

| | | |
|--------------------------|--|---|
| Veranstaltungsort | Katholische Akademie für Berufe im Gesundheits- und Sozialwesen Ostengasse 27 93047 Regensburg | Tel: (0941) 5696 – 0 Fax: (0941) 5696 – 38 info@katholischeakademie-regensburg.de |
| Termin | 26.10. – 27.10.2021 | Beginn am 06.10.2021, 12:30 Uhr Ende am 07.10.2021, 12:45 Uhr |
| Zielgruppe | Geschäftsführungen, Führungsverantwortliche und Personalverantwortliche aus (teil-)stationären und ambulanten Einrichtungen der Altenhilfe sowie Referentinnen/Referenten aus Spitzenverbänden und Trägerverbänden, vorzugsweise Leitungsteams | |



Einführende Überlegungen

Exponentielle Veränderungen, Unsicherheit, ein hoher Vernetzungsgrad sowie Mehrdeutigkeiten kennzeichnen die sogenannte VUCA-Welt und beeinflussen damit alle Sektoren wirtschaftlichen Handelns. Megatrends wie Technisierung und Digitalisierung, gesellschaftliche Einflüsse, Personalmangel und gesetzliche Vorgaben bedingen radikale und tiefgreifende Veränderungen, die bisherige Erfahrungs- und Entscheidungsgrundlagen außer Kraft setzen. „One fits all“ und „best practice“ waren gestern.

Diese Entwicklungen hatten bereits vor der Pandemie begonnen. Durch das Infektionsgeschehen mit dem Covid 19-Virus haben sie jedoch enorm an Fahrt aufgenommen, was uns weltweit eindrucksvoll verdeutlicht wurde. Viele Entwicklungen waren vor der Krise vor allem im Gesundheitswesen, der (teil-)stationären Altenhilfe und der ambulanten Pflege nicht denkbar.

Die Krise verlangt sowohl von den Mitarbeiter*innen als auch von den Führungsverantwortlichen enorme Flexibilität und kreative Lösungsansätze. Erfahrungswerte und bisherige Entscheidungsgrundlagen sind für das Management nahezu außer Kraft gesetzt, und, und, und ... Dies skizziert die derzeitige Situation nur ansatzweise.

Neue Management-Konzepte, insb. das Agile Management verheißen dazu schnelle, effektive und flexible Lösungen.

Viele der damit verbundenen Implikationen für das Management können dabei jedoch kritisch betrachtet werden.

Geschwindigkeit und Flexibilität erfordern aber in der Tat veränderte Lösungsansätze, die mit den unterschiedlichen Formen des Wandels korrespondieren und veränderte Ansätze und Haltungen von Führung verlangen.

Gehen Sie mit uns im Rahmen des Fachtages den damit verbundenen zeitaktuellen und drängenden Management-Fragen nach!

Die Arbeitssoziologin Dr. Stephanie Porschen-Hueck forscht seit vielen Jahren am ISF München e.V. zu neuen Entwicklungen in der vernetzten und agilen Arbeitswelt. Sie wird uns in ihrem Vortrag „Agilität: Mehr als ein Buzzwort, Verheißung für den Care-Sektor?“ in das Thema einführen und es kritisch beleuchten.

Zu den Forschungsschwerpunkten von Dr. Porschen-Hueck zählen Innovations- sowie Interaktionsarbeit und deren organisatorische Rahmung. In ihren Untersuchungen spielen erfahrungsbasierte Kompetenzen und ein damit verknüpftes Erfahrungswissen eine zentrale Rolle. Ihr Blick richtet sich aber auch auf neue Belastungen in der subjektivierten Arbeitswelt. Die Arbeitssoziologin war an zahlreichen Verbundprojekten mit Wissenschafts- und Praxispartnern aus verschiedenen betrieblichen Feldern tätig. Im einschlägigen Projekt „Fisnet – Flexible, individualisierte Service-Netzwerke“ war sie mit dem Aufbau von Modellen und Netzwerken für präventive Gesundheitsdienstleistungen beschäftigt. Im Projekt „Prävention von Belastung bei formalisierter Arbeit in der Krankenpflege sowie in der Prozesssteuerung der technischen Entwicklungsarbeit“ hat Dr. Porschen-Hueck Erkenntnisse zu Agilität aus der technischen Entwicklungsarbeit in das Feld der Krankenpflege übertragen.

Darüber hinaus wird Dr. Siegfried Ziegler, Psychologe mit langjähriger Tätigkeit in der Organisations- und Personalentwicklung bei BMW, vor dem Hintergrund der Megatrends am Markt und der technologischen Innovationen der letzten Jahr(zehnt)e die unterschiedlichen Formen des Wandels verdeutlichen. Er nimmt vor allem die damit verbundenen Implikationen für das Management in Zeiten von VUCA in den Blick.



Sind diese Entwicklungen auch auf den Bereich der Altenhilfe übertragbar?

- Was ist bereits beobachtbar?
- Sind die radikalen Veränderungsprozesse wie beispielsweise disruptive Veränderungsprozesse/Geschäftsmodelle auch in diesem Sektor denkbar oder bereits spürbar?
- Welche Impulse können wir dazu aus der transformationalen Führungstheorie ableiten?
- Was können Führungsverantwortliche konkret tun, um den Wandel wirkungsvoll zu initiieren, zu begleiten und voran zu treiben?
- Welche Rolle haben dabei die obere, die mittlere und insbesondere die untere Führungsebene im Unternehmen?

Diesen und anderen Fragen werden wir im Rahmen des Fachtages nachgehen.
Theoretische Inputs wechseln sich mit anschließenden Dialogen in kleinen Gruppen ab.

PROGRAMM

26.10.2021
12:30 Uhr

Gelegenheit zum Mittagessen

13:15 Uhr

Begrüßung
Agnes Bachmann,
Geschäftsführung, Akademieleitung, Katholische Akademie

13:30 Uhr

Grußworte
Andreas Wedeking
Geschäftsführer, Verband Katholischer Altenhilfe in Deutschland e.V.

Dr. Robert Seitz
Vorsitzender des Fachbeirats Personalentwicklung
Abteilungsleiter Gesundheits- und Altenhilfe

13:45 Uhr

Agilität: Mehr als ein Buzzword, Verheißung für den Care-Sektor?

- VUCA-Arbeitswelt, Megatrends und neue Anforderungen an Kompetenzen und Führung
- Arbeit 4.0 und agile Organisationen – Anregungen aus der modernen Arbeitswelt
- Widersprüchliche Anforderungen und neue Belastungen – die andere Seite der agilen Arbeitswelt

Dr. Stephanie Porschen-Hueck

Murmelgruppen mit anschließender Diskussion im Plenum

15:30 Uhr

Pause

16:00 Uhr

Wer den Wandel gestalten will, muss ihn verstehen!

Radikale und disruptive Veränderungen verlangen neue Lösungen
Dr. Siegfried Ziegler

16:30 Uhr

Moderierter Austausch in Kleingruppen anhand von Leitfragen

17:30 Uhr

Rückfluss ins Plenum

18:00 Uhr

Abendessen – Büfett

27.10.2021

07:30 Uhr

Gottesdienst

08:15 Uhr

Frühstück



| | | |
|------------------------------------|---|---|
| 09:00 Uhr | Das Eine tun, ohne das Andere zu lassen! Führung in Zeiten von VUCA im Blick Dr. Siegfried Ziegler | |
| 09:30 Uhr | Moderierter Austausch in Kleingruppen anhand von Leitfragen | |
| 10:30 Uhr | Rückfluss ins Plenum | |
| 10:45 Uhr | Pause | |
| 11:15 Uhr | Gut aufgestellt – Die Altenhilfe neu denken!? Moderierter Austausch in Kleingruppen anhand von Leitfragen | |
| 12:15 Uhr | Rückfluss ins Plenum | |
| 12:30 Uhr | Ausblick und Ende Gabriele Hiniger Referentin Verband Katholischer Altenhilfe Deutschlands e.V. | |
| 12:45 Uhr | Mittagessen | |
| Moderation | Agnes Bachmann Leiterin der Katholischen Akademie für Berufe im Gesundheits- und Sozialwesen e.V. | |
| Methoden/Medien | Die Dozenten orientieren sich an den Prinzipien der Erwachsenenbildung. Ausgewählte Methoden und Sozialformen sind Impulsvorträge, Diskussion und die Arbeit in Kleingruppen. | |
| Ansprechpartnerin | Für inhaltliche Fragen Agnes Bachmann Akademieleitung Tel.: (0941) 56 96 – 25 a.bachmann@katholischeakademie-regensburg.de | Für organisatorische Fragen Andrea Gradl Veranstaltungsorganisation Tel.: (0941) 56 96 – 26 a.gradl@katholischeakademie-regensburg.de |
| Kosten Präsenzveranstaltung | Mitgliedseinrichtungen des VKAD inkl. Tagungspauschale sonstige Einrichtungen bei der Teilnahme von Leitungsteams reduziert sich der Betrag pro Person um 15,00 €. | 360,00 € 395,00 € |
| Online-Veranstaltung | Mitgliedseinrichtungen des VKAD inkl. Tagungspauschale sonstige Einrichtungen | 195,00 € 205,00 € |
| Übernachtung | Bei Bedarf können Sie gerne im Gästehaus der Akademie übernachten. Einzelübernachtung inkl. Frühstück Kategorie 1 Einzelzimmer mit Dusche/WC/Tel./TV 60,- € Kategorie 3 Einzelzimmer mit Etagendusche 45,50 € – Änderungen vorbehalten – | |
| Allg. Geschäftsbedingungen | Die Allgemeinen Geschäftsbedingungen entnehmen Sie bitte unserer unter www.katholischeakademie-regensburg.de | |
| Datenschutz | Die Verarbeitung Ihrer personenbezogenen Daten durch uns und Ihre Rechte aus dem Datenschutz (Informationspflicht nach Art. 13 DSGVO/ § 15 KDG) entnehmen Sie bitte unserer Homepage. | |



Katholische Akademie für Berufe im
Gesundheits- und Sozialwesen e.V.
z.Hd. Frau Andrea Gradl
Ostengasse 27
93047 Regensburg

F 136 – 21

zum Fachtag
„Willkommen in der VUCA-Welt“
26.10. – 27.10.2021
melde ich folgende Personen verbindlich an:

| | Name | Funktion |
|-------------------------|--|-----------------|
| | _____ | _____ |
| | _____ | _____ |
| | _____ | _____ |
| Übernachtung/Kategorie | Kategorie _____ | vom/bis _____ |
| | Adresse des Arbeitgebers | |
| Mitgliedschaft im VKAD | Wir sind Mitgliedseinrichtung im VKAD <input type="checkbox"/> | |
| Straße/Hausnummer | _____ | |
| PLZ/Ort | _____ | |
| Telefonnummer | _____ | |
| Telefax | _____ | |
| E-Mail-Adresse | _____ | |
| Rechnungslegung an | _____ | |
| Ort, Datum/Unterschrift | _____ | |