



## Fachtag in Kooperation mit

F 94 – 20  
Seite 1 von 5



*Willkommen in der VUCA-Welt!*

*Zeitaktuelle und drängende Management-Fragen im Blick?*

*28.10.-29.10.2020*

Der Fachtag aus der Reihe „Gut aufgestellt“ ist ein seit langem bewährtes Kooperationsprojekt des Verbandes der Katholischen Altenhilfe in Deutschland e.V. mit der IN VIA Akademie in Paderborn. Die Fachtage werden nun jährlich sowohl im Süden, in der Katholischen Akademie für Berufe im Gesundheits- und Sozialwesen e.V. als auch in der Mitte Deutschlands, in der IN VIA Akademie in Paderborn durchgeführt. Der Fachtag in der IN VIA Akademie in Paderborn findet vom 14.04.-15.04.2021 statt.

**Aufgrund der aktuellen Situation führen wir die Veranstaltung in hybrider Form sowohl als Präsenzveranstaltung als auch Online durch.** Für die die Online Veranstaltung erhalten Sie kurz vor Veranstaltungsbeginn die Zugangsdaten.

<b>Veranstaltungsort</b>	Katholische Akademie für Berufe im Gesundheits- und Sozialwesen Ostengasse 27 93047 Regensburg	Tel: (0941) 5696 – 0 Fax: (0941) 5696 – 38 <a href="mailto:info@katholischeakademie-regensburg.de">info@katholischeakademie-regensburg.de</a>
<b>Termin</b>	28.10.-29.10.2020	Beginn am 28.10.2020, 12:30 Uhr Ende am 29.10.2020, 12:45 Uhr
<b>Zielgruppe</b>	Geschäftsführungen, Führungsverantwortliche und Personalverantwortliche aus (teil-)stationären und ambulanten Einrichtungen der Altenhilfe sowie Referentinnen/Referenten aus Spitzenverbänden und Trägerverbänden, vorzugsweise Leitungsteams	
<b>Einführende Überlegungen</b>	Exponentielle Veränderungen, Unsicherheit, ein hoher Vernetzungsgrad sowie Mehrdeutigkeiten kennzeichnen die sogenannte VUCA-Welt und beeinflussen damit alle Sektoren wirtschaftlichen Handelns. Megatrends wie Technisierung und Digitalisierung, gesellschaftliche Einflüsse, Personalmangel und gesetzliche Vorgaben bedingen radikale und tiefgreifende Veränderungen, die bisherige Erfahrungs- und Entscheidungsgrundlagen außer Kraft setzen. „One fits all“ und „best practice“ waren gestern.	



Neue Management-Konzepte, insb. das Agile Management verheißen dazu schnelle, effektive und flexible Lösungen. Viele der damit verbundenen Implikationen für das Management können dabei jedoch kritisch betrachtet werden. Geschwindigkeit und Flexibilität erfordern aber in der Tat veränderte Lösungsansätze, die mit den unterschiedlichen Formen des Wandels korrespondieren und veränderte Ansätze und Haltungen von Führung verlangen. Gehen Sie mit uns im Rahmen des Fachtages den damit verbundenen zeitaktuellen und drängenden Management-Fragen nach.

Die Arbeitssoziologin Frau Dr. Stephanie Porschen-Hueck forscht seit vielen Jahren am ISF München e.V. zu neuen Entwicklungen in der vernetzten und agilen Arbeitswelt. Sie wird uns in ihrem Vortrag „Agilität: Mehr als ein Buzzwort, Verheißung für den Care-Sektor?“ in das Thema einführen und es kritisch beleuchten. Zu den Forschungsschwerpunkten von Frau Dr. Porschen-Hueck zählen Innovations- sowie Interaktionsarbeit und deren organisatorische Rahmung. In ihren Untersuchungen spielen erfahrungsbasierte Kompetenzen und ein damit verknüpftes Erfahrungswissen eine zentrale Rolle. Ihr Blick richtet sich aber auch auf neue Belastungen in der subjektivierten Arbeitswelt. Die Arbeitssoziologin war an zahlreichen Verbundprojekten mit Wissenschafts- und Praxispartnern aus verschiedenen betrieblichen Feldern tätig. Im einschlägigen Projekt „Fisnet – Flexible, individualisierte Service-Netzwerke“ war sie mit dem Aufbau von Modellen und Netzwerken für präventive Gesundheitsdienstleistungen beschäftigt. Im Projekt „Prävention von Belastung bei formalisierter Arbeit in der Krankenpflege sowie in der Prozesssteuerung der technischen Entwicklungsarbeit“ hat Dr. Stephanie Porschen-Hueck Erkenntnisse zu Agilität aus der technischen Entwicklungsarbeit in das Feld der Krankenpflege übertragen.

Darüber hinaus wird Herr Dr. Siegfried Ziegler, Psychologe mit langjähriger Tätigkeit in der Organisations- und Personalentwicklung bei BMW, vor dem Hintergrund der Megatrends am Markt und der technologischen Innovationen der letzten Jahr(zehnt)e die unterschiedlichen Formen des Wandels verdeutlichen und die damit verbundenen Implikationen für das Management in Zeiten von VUCA in den Blick nehmen.

Sind diese Entwicklungen auch auf den Bereich der Altenhilfe übertragbar?

- Was ist bereits beobachtbar?
- Sind die radikalen Veränderungsprozesse wie beispielsweise disruptive Veränderungsprozesse/Geschäftsmodelle auch in diesem Sektor denkbar oder bereits spürbar?
- Welche Impulse können wir dazu aus der transformationalen Führungstheorie ableiten?
- Was können Führungsverantwortliche konkret tun, um den Wandel wirkungsvoll zu initiieren, zu begleiten und voran zu treiben?
- Welche Rolle haben dabei die obere, die mittlere und insbesondere die untere Führungsebene im Unternehmen?

Diesen und anderen Fragen werden wir im Rahmen des Fachtages nachgehen.

Theoretische Inputs wechseln sich mit anschließenden Dialogen in kleinen Gruppen ab.



## PROGRAMM

<b>28.10.2020</b>	
<b>12:30 Uhr</b>	Gelegenheit zum Mittagessen
<b>13:15 Uhr</b>	Begrüßung Agnes Bachmann, Geschäftsführung, Akademieleitung, Katholische Akademie
<b>13:30 Uhr</b>	Grußworte Andreas Wedeking Geschäftsführer, Verband Katholischer Altenhilfe in Deutschland e.V.  Dr. Robert Seitz Vorsitzender des Fachbeirats Personalentwicklung Abteilungsleiter Gesundheits- und Altenhilfe
<b>13:45 Uhr</b>	<b>Agilität: Mehr als ein Buzzwort, Verheißung für den Care-Sektor?</b> – VUCA-Arbeitswelt, Megatrends und neue Anforderungen an Kompetenzen und Führung – Arbeit 4.0 und agile Organisationen – Anregungen aus der modernen Arbeitswelt – Widersprüchliche Anforderungen und neue Belastungen – die andere Seite der agilen Arbeitswelt Dr. Stephanie Porschen-Hueck
<b>15:30 Uhr</b>	Murmelgruppen mit anschließender Diskussion im Plenum
<b>16:00 Uhr</b>	Pause
<b>16:30 Uhr</b>	<b>Wer den Wandel gestalten will, muss ihn verstehen!</b>
<b>17:30 Uhr</b>	Radikale und disruptive Veränderungen verlangen neue Lösungen Dr. Siegfried Ziegler
<b>18:00 Uhr</b>	Moderierter Austausch in Kleingruppen anhand von Leitfragen Rückfluss ins Plenum  Abendessen – Büfett
<b>29.10.2020</b>	
<b>07:30 Uhr</b>	Gottesdienst
<b>08:15 Uhr</b>	Frühstück
<b>09:00 Uhr</b>	<b>Das Eine tun, ohne das Andere zu lassen!</b> Führung in Zeiten von VUCA im Blick – Dr. Siegfried Ziegler
<b>09:30 Uhr</b>	Moderierter Austausch in Kleingruppen anhand von Leitfragen
<b>10:30 Uhr</b>	Rückfluss ins Plenum
<b>10:45 Uhr</b>	Pause
<b>11:15 Uhr</b>	Gut aufgestellt? – Die Altenhilfe neu denken! Moderierter Austausch in Kleingruppen anhand von Leitfragen
<b>12:15 Uhr</b>	Rückfluss ins Plenum
<b>12:30 Uhr</b>	Ausblick und Ende



<b>12:45 Uhr</b>	Gabriele Hiniger Referentin Verband Katholischer Altenhilfe Deutschlands e.V. Mittagessen				
<b>Moderation</b>	<b>Agnes Bachmann</b> Leiterin der Katholischen Akademie für Berufe im Gesundheits- und Sozialwesen e.V.				
<b>Methoden/Medien</b>	Die Dozenten orientieren sich an den Prinzipien der Erwachsenenbildung. Ausgewählte Methoden und Sozialformen sind Impulsvorträge, Diskussion und die Arbeit in Kleingruppen.				
<b>Ansprechpartnerin</b>	<table><tr><td><b>Für inhaltliche Fragen</b></td><td><b>Für organisatorische Fragen</b></td></tr><tr><td>Agnes Bachmann Akademieleitung Tel.: (0941) 56 96 – 25 <a href="mailto:a.bachmann@katholischeakademie-regensburg.de">a.bachmann@katholischeakademie-regensburg.de</a></td><td>Andrea Gradl Veranstaltungsorganisation Tel.: (0941) 56 96 – 26 <a href="mailto:a.gradl@katholischeakademie-regensburg.de">a.gradl@katholischeakademie-regensburg.de</a></td></tr></table>	<b>Für inhaltliche Fragen</b>	<b>Für organisatorische Fragen</b>	Agnes Bachmann Akademieleitung Tel.: (0941) 56 96 – 25 <a href="mailto:a.bachmann@katholischeakademie-regensburg.de">a.bachmann@katholischeakademie-regensburg.de</a>	Andrea Gradl Veranstaltungsorganisation Tel.: (0941) 56 96 – 26 <a href="mailto:a.gradl@katholischeakademie-regensburg.de">a.gradl@katholischeakademie-regensburg.de</a>
<b>Für inhaltliche Fragen</b>	<b>Für organisatorische Fragen</b>				
Agnes Bachmann Akademieleitung Tel.: (0941) 56 96 – 25 <a href="mailto:a.bachmann@katholischeakademie-regensburg.de">a.bachmann@katholischeakademie-regensburg.de</a>	Andrea Gradl Veranstaltungsorganisation Tel.: (0941) 56 96 – 26 <a href="mailto:a.gradl@katholischeakademie-regensburg.de">a.gradl@katholischeakademie-regensburg.de</a>				
<b>Kosten Präsenzveranstaltung</b>	Mitgliedseinrichtungen des VKAD inkl. Tagungspauschale 360,00 € sonstige Einrichtungen 395,00 € bei der Teilnahme von Leitungsteams reduziert sich der Betrag pro Person um 15,00 €.				
<b>Online Veranstaltung</b>	Mitgliedseinrichtungen des VKAD inkl. Tagungspauschale 195,00 € sonstige Einrichtungen 205,00 €				
<b>Übernachtung</b>	Bei Bedarf können Sie gerne im Gästehaus der Akademie übernachten. <b>Einzelübernachtung</b> inkl. Frühstück Kategorie 1 Einzelzimmer mit Dusche/WC/Tel./TV 56,50 € Kategorie 3 Einzelzimmer mit Etagendusche 43,50 € – Änderungen vorbehalten –				
<b>Allg. Geschäftsbedingungen</b>	Die Allgemeinen Geschäftsbedingungen entnehmen Sie bitte unserer unter <a href="http://www.katholischeakademie-regensburg.de">www.katholischeakademie-regensburg.de</a>				
<b>Datenschutz</b>	Die Verarbeitung Ihrer personenbezogenen Daten durch uns und Ihre Rechte aus dem Datenschutz (Informationspflicht nach Art. 13 DSGVO/ § 15 KDG) entnehmen Sie bitte unserer Homepage.				



Katholische Akademie für Berufe im  
Gesundheits- und Sozialwesen e.V.  
z.Hd. Frau Andrea Gradl  
Ostengasse 27  
93047 Regensburg

F 94 – 20

zum Fachtag  
„Willkommen in der VUCA-Welt“  
28.10.-29.10.2020  
melde ich folgende Personen verbindlich an:

	<b>Name</b>	<b>Funktion</b>
	_____	_____
	_____	_____
	_____	_____
Präsenzveranstaltung/ Online	Präsenzveranstaltung <input type="checkbox"/>	Online <input type="checkbox"/>
Übernachtung/Kategorie	Kategorie _____	vom/bis _____
	<b>Adresse des Arbeitgebers</b>	
Mitgliedschaft im VKAD	Wir sind Mitgliedseinrichtung im VKAD <input type="checkbox"/>	
Straße/Hausnummer	_____	
PLZ/Ort	_____	
Telefonnummer	_____	
Telefax	_____	
E-Mail-Adresse	_____	
Rechnungslegung an	_____	
Ort, Datum/Unterschrift	_____	